

Zelfontwikkeling komt voor je carrière. Wees eerst een *Junzi*, een gentleman, focus pas daarna op werk en familie. Geleerd in China'



1. Wie of wat heeft jou in China gebracht?

Ik had van jongs af een diepe interesse in China. Deze stamt af van een algemene nieuwsgierigheid in andere humanistische culturen. Op mijn 17^{de} ontmoette ik een sinoloog. Tot deze ontmoeting had ik geen enkel idee dat men in België Chinees kon studeren. De keuze was snel gemaakt.

2. Wat heb je geïnvesteerd als voorbereiding op je vertrek naar China?

Vele jaren studie. Sinologie en economie.

3. Wat is de belangrijkste les die Chinezen jou geleerd hebben?

De grootste les voor het Westen, denk ik, is dat zelfontwikkeling voor de carrière komt. Wees eerst een gentleman of *Junzi*. Focus daarna pas op werk en familie.

4. Wat is je favoriete plek in China?

Chongqing. Dit vooral omdat ik niet verwachtte nog verrast te kunnen worden na jaren in Beijing, Shanghai en Shenzhen. Chongqing is een wereldstad waarvan de meeste westerlingen nauwelijks gehoord hebben, noch de naam kunnen uitspreken.

5. Waar in de Chinese grootstad vind je rust?

Het Hongshulin park in Shenzhen. Deze stad ken ik best, en haar groene ontwikkeling is een model voor elke grootstad. De vele lanen en parken zijn schitterend om tot rust te komen. De beste wandeling of fietstocht is te vinden in dit park dat ligt in de baai tussen Shenzhen en Hong Kong.

6. Wat ben je China verschuldigd?

Niets. Ik ben wel dankbaar voor oneindig veel dingen. De mooie welkomst, prachtige reiservaringen, het begrip als er eens een foutje wordt gemaakt,...

7. Voor welke eigenschap van Chinezen heb je grote bewondering?

Hun humanistisch wereldbeeld, vooruitgangsoptimisme, sociale samenhang en gebrek aan cynisme. Als men in China zegt: 'we gaan iets doen aan armoede, gebrekkige infrastructuur en klimaatsverandering' dan menen ze het en doen het ook.

8. Wat wil je nog realiseren in China?

Op professioneel vlak wil ik De Halve Maan volledig lanceren als welgekend Belgisch premium biermerk. Daarnaast hoop ik tijd vrij te houden om les te kunnen geven. Op persoonlijk vlak wil ik

gewoon lekker verder leven met vrouw en kind. Als ik ooit een rol kan spelen in een betere verstandhouding tussen China en het Westen, doe ik het graag. Maar ik wacht geduldig mijn tijd af.

9. Als je in China 10 jaar verder kijkt, wat zie je?

Een bredere middenklasse en meer Chinese innovatie. Er zijn toffe projecten in hernieuwbare energie, AI en de digitale renminbi die vruchten zullen afwerpen.

10. Wat betekent voor jou *Chinable* m.a.w door welke aanpak, ingesteldheid, slaag je erin op een harmonieuze manier samen te leven met de Chinezen?

Voor mij betekent het 'doe normaal'. Zoek niet naar de verschillen, die zijn meestal futiel en vind je zelfs met je buurman. Iedereen geeft om familie en vrienden, iedereen wil een stap vooruit vergeleken met hun ouders. Dat is niet anders in China dan in het westen. Eens Chinese partners beseffen dat je hen niet anders bekijkt dan gelijk welke andere persoon, is het zo veel gemakkelijker om samen te werken. Verder, weet wat je wil in elke deal en sta op je strepen.

Bob Bogaert, General Manager at De Halve Maan China; Lecturer at ESSCA Ecole de Management.